



责任编辑：朱兴芳 杨向军  
电话：3186761

## 发力“双招双引” 推动滨州高质量发展 致敬企业家

### 山东魏桥创业集团有限公司董事长张波

9月12日上午，2019滨州市企业家大会举行。会上，全市优秀企业家“金狮奖”获得者、山东魏桥创业集团有限公司董事长张波作了题为“推进转型升级 打造世界铝谷”的主题演讲。

### 滨州铝产业必须转型升级，且已具备转型升级的基础和能力

“滨州市的铝产业经过了18年的发展和积累，形成了辐射滨州所有县市的铝产业集群，成为了全国乃至全球最重要的铝业生产基地。”张波首先介绍了滨州的铝产业整体情况。他说，目前滨州铝产业发展现状呈现四个特点，即有良好的产业基础、有优质的矿石资源、有高端的技术装备、有配套产业集群。

随后，张波从滨州铝产业发展所处的国际、国内、社会和自身4个方面的形势进行分析，讲述滨州铝产业转型升级的必要性和迫切性。

从国际形势看，铝产业面临发达国家再工业化和新兴发展中国家振兴传统制造业的“双向挤压”，促使我们必须由低成本发展转向创新发展，抢占国际市场的主动权。同时，从积极的因素看，铝的高储能、高再生性已经引起国际共识，这为发展高端铝产业创造了机遇。

从国内形势看，当前国内能源、资源日益紧张，环境容量濒临饱和，人口红利优势衰减，倒逼我们加快产业转型升级步伐，走集约化、内涵式的发展道路，将产业

## 推进转型升级 打造世界铝谷

滨州日报/滨州网记者 刘青博

由中低端制造向高端制造转化。从积极的方面看，中国制造2025以及省市出台的红利政策，将推动中国由制造大国向制造强国迈进。

从社会形势看，中国经济社会已经进入了新时代，产品的安全、绿色、健康、智能、时尚成为人们的追求，各类消费品正在实现从数量向品质的结构性转变。这就倒逼企业必须坚持以市场需求为导向，不断进行产业和产品升级。像易拉罐等包装用铝材、全铝家居、轻量化产品的需求会日益增长，这为铝产品的市场带来很大的空间，必将推动铝产业迎来新一轮的发展高潮。

从企业自身形势来看，低端产品的同质化竞争、打价格战等正逐步缩减产品的一些利润空间，倒逼企业转型升级。目前我市铝加工的初级产品占比偏重，自主研发能力和品牌影响力不足，由此导致企业生产成本不断上升，产品同质化严重。同时从积极方面看，近年来通过政府、协会的领导，广大涉铝企业自身已经增强了转型升级的意愿，也具备了转型升级的基础和能力。

### 加强技术创新、发展新产业、培育新业态、开展“双招双引”是滨州铝产业转型升级的有效路径

那么，滨州铝产业该如何转型升级？张波认为有4条路径，即加强科技创新储备人才技术、发展轻量化再生铝等新产业、培育线上交易供应链金融等新业态以及发挥行业协会作用大力开展“双招双引”。

在加强技术创新方面，要高度重视研发平台的建设，在一些关键技术领域取得突破。一是配合政府加快渤海先进技术研究院的建设。二是与中科院大学共同加

推进魏桥国科研究院建设。三是充分发挥铝谷产业技术研究院的作用，做好产学研用衔接和科技成果转化。

在发展新产业方面，要重点在轻量化、再生铝领域取得新突破。一是打造全国最大的新型轻量化材料基地。二是着力发展再生铝产业，全力打造全国最大的再生铝循环产业基地。

培育新业态，就是激活产业链条，让现场交易、供应链金融等新型服务业为滨州的铝产业转型升级赋能。一是充分发挥铝谷大宗商品交易中心的平台优势，将铝谷交易中心打造成国内具有较强影响力的现货交易中心。二是推进区域性铝行业定价平台建设，探索推出“滨州铝价”，使其成为全国铝现货交易价格风向标之一。三是充分发挥魏桥金融保理等供应链金融的作用，帮助下游企业解决融资难、融资贵、流动资金紧张等问题，为企业转型升级助力。

第四个路径就是要充分发挥行业协会的桥梁纽带作用，大力开展“双招双引”。滨州铝协将持续加强与全国同行业兄弟协会的沟通互动，同时鼓励各会员企业开拓发展思路，精准招商。此外，协会将优化服务职能，鼓励支持其他行业的企业共同参与与世界铝谷建设。

### 滨州可按照“1+5+10”的总体布局打造“世界铝谷”

“我们依托目前各县市区铝产业发展的基础，结合市委、市政府关于加快经济发展的若干政策中‘聚焦规划一张图’的要求，经过与市发改委、工信局等部门和各市区充分沟通，草拟出一个‘1+5+10’的世界铝谷总体布局。”张波说，“1+5+10”即打造1个世界高端铝业基地，

建设5大特色铝深加工产业集聚区，明确10个县(市、区)铝产业园的发展定位。

世界高端铝业基地将集聚全球铝产业同仁，融聚社会、企业金融资本，汇聚若干政策措施，推动产业由原铝向新材料提升，产品由粗加工向精深加工、轻量化制造发力。基地的“重头戏”在于倾力打造5个“一流”，即培育一流的高端产业集群，建设一流的科技创新平台，争创一流的铝业发展品牌，构建一流的生产管理体系，创建一流的公共服务平台。

5大特色铝深加工产业集聚区，即发挥创新金属、铝航合金等企业在特种材料研发上的优势，加大特种铝合金材料的开发和规模化生产，建成以邹平为中心的轻质高强铝复合材料集聚区；发挥创新金属铝棒等中间产品优势和华建铝业的龙头带动作用，在滨州经济技术开发区建成高端铝型材集聚区；发挥魏桥创业集团等龙头企业的主导作用，进一步扩大铝制材料生产规模，在滨州经济技术开发区、邹平市和博兴县建成铝板带箔集聚区；发挥渤海汽车、盟威戴卡等汽车零部件生产企业的辐射带动作用，将产业链向高新区延伸，形成以滨州经济技术开发区和高新区为中心的铝制汽车轻量化集聚区；发挥邹平铝制家居协会引领作用，将传统家具转型升级和铝型材就地转化相结合，在邹平市形成全国最大的铝制家居生产集聚区。

“推动转型升级，打造世界铝谷，是我们每个滨州人心中共同的铝业梦，我们坚信在市委、市政府的坚强领导下，通过广大企业家的共同努力，滨州一定能够早日建成具有国际竞争力的世界高端铝业基地，一定能够书写世界铝业创新发展发展的新篇章。”张波说。

### 滨化集团股份有限公司 副董事长朱德权

9月12日上午，2019滨州市企业家大会举行。会上，北京清华工业开发研究院副院长、滨化集团股份有限公司副董事长、浙江信汇董董事长朱德权作了题为“创新驱动是产业升级的惟一途径”的主题演讲，并接受记者现场采访。

演讲中，朱德权围绕创新驱动与产业升级的必要性和途径、城市产业升级途径、企业转型升级途径、清华工研院与滨州市的合作4个方面进行了阐述。他表示，滨州企业创新发展充满机会，关键要抓住技术革命和产业结构重塑带来的历史机遇。北京清华工业开发研究院将继续深化与滨州市的合作，并且积极推动合作项目早日“开花结果”。

### 创新与技术资源没有必然联系，是由创新人才的集聚而发生

现场，朱德权首先分析了创新如何发生、创新与城市文化的关系、创新在中国的机会。他指出，创新是由创新人才的集聚发生的，而创新人才的集聚跟产业结构、城市文化和科技金融有着密切的关系。创新不能规划，但产业可以规划，产业结构决定着人才结构，人才结构决定着城市品质，城市品质决定着创新创业是否能发生。

滨州不存在发生创新的可能性？朱德权现场作出了解答。他说，清华工研院的创新课题研究将硅谷与筑波、新加坡与以色列、深圳与香港分别进行了对比，

## 创新驱动是产业升级的惟一途径

滨州日报/滨州网记者 刘青博

硅谷、以色列、深圳的创新之路成功了，而拥有技术资源的筑波、新加坡、香港失败了。这三组案例中创新的成功与失败告诉我们，创新与技术资源没有必然联系。所以，创新发生的规律告诉我们，创新在任何一个地区都有可能发生，滨州当然也有发生创新的可能。

朱德权说，创新驱动是产业升级的惟一途径。在革命性技术与产业结构重塑的历史机遇下，面对全球产业重塑，创新将导致技术型创业企业爆发式发展，这就为独角兽企业带来巨大的机会。面对全球产业链价值重塑，创新将导致产业链破坏与价值重整，这就为规模企业带来巨大的机会。所以，依托雄厚的工业基础和巨大的市场空间，中国企业要从供应链的成本性竞争思维向价值链价值性竞争思维转变，通过新能源技术与能源互联网、人工智能技术与广义互联网、生命科技与大健康等产业的重塑与颠覆，加快产业的转型升级。

### 氢能源产业是城市产业升级的机遇

朱德权说，城市产业升级途径是抓住全球新型产业链，而氢能源产业就是机遇。预计未来社会，氢能和电能将共同成为能源结构中两大支柱。

“氢能源将颠覆两大行业，即能源与汽车行业。”朱德权说，我国能源结构面临调整，而氢能可优化能源结构，将成为未

来能源转换的中心支柱，发展氢能可保障我国能源安全，并缓解环境压力。目前，我国千人汽车保有量140辆，远低于发达国家水平，市场远未达到饱和。作为发展中国家，我国传统汽车产业起步较晚，虽然近年来发展迅猛，但与发达国家仍有很大差距。而氢能汽车对于任何国家来说都是新兴产业，我国发展新能源汽车设施健全，资源与能源优势明显，对颠覆我国传统汽车制造业、在汽车行业转型与升级方面有着重大战略意义。

### 企业转型升级的途径是战略规划

朱德权以滨化集团的转型升级为例，讲述了企业如何通过战略规划进行转型升级。他说，滨化集团产业总体战略是面向高增长行业的新能源、新材料集团公司，即面向新能源交通、食品医疗等行业，形成原子利用的产业集团和规模化效应，打造国际竞争力。包括打造“气化一体化+油化一体化”，从原料、工艺以及产品布局实现综合成本最低，弱化周期性波动；构建丁基橡胶+ABS+PO(聚醚醚)材料产业集群，实现由化工原料生产企业向化工新材料生产企业的转型，释放资本市场价值。

朱德权介绍，在创新体系上，滨化股份与清华工研院联合设立了研发机构——北京水木滨华科技有限公司。截至目前，北京水木滨华科技有限公司已授权

专利2项，已受理专利9项，即将申请专利6项，多项工艺已突破国际技术垄断，达到全球领先水平。

### 滨州尊重企业家的氛围将增强企业家投资合作的信心

在演讲时，朱德权也注意到会场座次安排上的一个细节——企业家坐中间，市领导和相关政府部门负责人坐两边。在现场采访时，朱德权告诉记者：“我相信所有的企业家对今天的这个细节都感到由衷高兴，不仅是温暖，实际上会更加振奋。我们招商引资很重要，本土的企业家更重要，因为这些企业家的根就在滨州这片土壤之上。”

“滨州正在营造一个尊重企业家的氛围，我觉得这个对滨州以后的发展非常重要，也给我们在滨州的投資合作增强了信心。”朱德权说。他表示，现在全国经济发展都面临结构的转型升级，从数量增长向追求质量增长转变，这个转变使得观念、执行系统、人才结构都要发生变化。此次召开的滨州市企业家大会是在有力地推动这种转变，是政府干部、执行队伍开始转型升级行动之后对企业家的鼓励。

朱德权告诉记者，北京清华工业开发研究院继续在滨州做三件事。一是继续推动滨化转型升级。二是继续推动滨州氢能产业。三是参与滨州创新生态系统建设，包括渤海先进技术研究院的建设。

### 山东博远重工有限公司 总经理褚兴民

9月12日上午，2019滨州市企业家大会举行。山东博远重工有限公司总经理褚兴民获得滨州市优秀企业家“银狮奖”。会上，他作了题为“从创意到创新：博远基建物资装备+紫菜产业互联网平台”的主题演讲，并接受记者现场采访。

演讲现场，褚兴民围绕“创意从何而来——痛则思变”“创新从何处来——合纵连横”“创新的价值——踏波逐浪”“创新的里程碑——未来已来”4个方面阐述了博远重工从创意到创新的实践工作，展现了博远重工在转型升级探索中所取得的成效。

### 以“滴滴模式”运营基建物资，突破行业发展瓶颈

博远重工成立于2005年，致力于基建行业物资装备存量市场“循环再利用”，增量市场的标准化生态规划建设，是国家高新技术企业、国家专精特新“小巨人”、山东省准独角兽企业、山东省首批瞪羚示范企业。

褚兴民介绍了博远重工从创意到创新的转型升级之路。“博远重工的创新是在‘痛则思变’过程中诞生的。”他介绍，基建行业发展有三个瓶颈，即前端杂，规模效益丧失；后端重，投资回报率低；中间乱，库存高、浪费多。这就注定了行业的“成本做不下来、速度做不上去”。

面临这样的“痛苦”，博远重工转变发

展方式，激活存量，想到了以“滴滴模式”运营基建物资的创意。通过创新实践，企业实现了对基建大型设备的充分循环利用。目前，博远重工已与多家建设单位建立了长期合作关系。借助产业互联网平台的透明化、协同化、共享化，博远重工通过“滴滴模式”对基建物资行业进行高效智能的资源配置和产业调节以及结构化改革，解决了行业发展的瓶颈。

### 基建物资行业的“滴滴模式”实现了行业的5大创新

基建物资行业的“滴滴模式”有哪些创新？褚兴民说，博远重工在这一模式中做了一个“合纵连横”。“纵”的是产业互联网上下游，“横”的是知识、资本、技术等为企业赋能的各个环节。这一体系共包括有5大创新。

信息运营的创新，让信息从“孤立”转为“链接”。博远重工早在三年前就着手打造产业信息平台——紫菜产业互联网平台，为基建行业创造一个低成本获取信息、共享共赢的信息平台。目前，这一平台已经实现了产业信息的增值增效、互联互通，提高了行业运营效率。

自动化设计的创新，让产品研发从“人工设计”转为“算法设计”，解决物资装备通用性差、标准化程度低、设计人工成本高、错误率高的问题。这一创新通过三

维参数化软件，实现了行业产品标准化研发、设计自动化及采购、生产、物流、售后等全流程一站式协同，助力行业设计效率提升了10到20倍。

智能制造的创新，让“粗放经营”转为“精细运营”，解决行业自动化程度低、质量可控性差、劳动强度大、人员水平限制发展规模等问题，实现行业自动化柔性生产，减轻从业者劳动强度，提高行业制造效率。

智慧物联的创新，让“重资产”转向“数字化”，解决行业产品全生命周期管理的问题。运用窄带物联网等技术，实现物资数字化、运营信息化，提升行业产品运营管理效率，为行业物资证券化提供可能。

### 博远重工构建起基建物资设备循环利用的生态联盟

博远重工这一创新有什么价值？褚兴民说，基建物资行业的“滴滴模式”创新了商业模式、行业标准，打破了行业界限，打造出了“新价值、新租赁、新社群”的平台，使得基建物资销售、租赁从“1.0模式”迈向“2.0、3.0模式”，实现所有权向使用权

的“转身”，“实物”到“数字化”再到“证券化”的迭代，打造出“增值、循环、共创、共赢”的新局面。

目前，博远重工的“滴滴模式”已建成5大社群、40个小微组织，链接204名专家，打造出3个研究院、9个物资循环基地、9大创新模式，输出4项行业、地方标准，有4项国家标准进入评审阶段，赋能行业上下游102家企业，覆盖500千米的产业生态链群，20名产业互联网顾问，链接到阿里、京东、腾讯、华为、海信、浪潮、海尔等社会一流资源，构建起了基建物资设备循环利用的生态联盟。

“我们做企业的要做大做强，就要必须学会在转型升级中‘踏波逐浪’，跟得上国家的宏观调控，特别是跟上新生态文明，要做对社会、对国家的责任。”褚兴民说，基建物资行业还有很大的发展潜力，必须重塑这个行业的新生态才能为社会经济发展作出一些新的贡献。

褚兴民总结博远重工的创新心得为“一体两翼三文明”。“一体”是指以存量为代表的基建物资建设。“两翼”是指以人工智能为代表的技术驱动和以产业互联网为代表的产业链群进化。“三文明”指生态文明——生态发展与循环经济、产业文明——工业4.0与金融文明、人文文明——有限游戏与无限游戏。

## 滨州网上周新闻热读排行榜 (2019年9月9日—9月15日)

序号	文章标题	阅读量
1	难得一见！不可错过！滨州79位重量级企业家闪亮登场！	40900
2	余春明发表主旨演讲：给出厚植企业家成长沃土上的“滨州答案”！	33393
3	省委批准：姜爱波同志任中共齐河县委书记	22781
4	滨州网直播 第二届滨州朗诵节纪念毛泽东同志逝世43周年朗诵会	21988
5	表彰优秀企业家！滨州市委市政府发布一项事关“富强滨州”建设的重要决定	15639
6	光荣榜：滨州市优秀企业家金狮奖 银狮奖 铜狮奖名单！	14732
7	滨州网直播 滨州职业学院2019级新生开学典礼暨军训汇报表演	14383
8	滨州网直播 滨州市企业家大会召开	14315
9	滨州网直播 2019第二届滨州朗诵节诗化中秋诗会	12862
10	新滨州 新梦想 滨州市第十九届运动会主题曲	10640

## 滨州网上周县区新闻热读榜 (2019年9月9日—9月15日)

序号	文章标题	阅读量
1	滨州经济技术开发区树人学校：将课后服务打造成学生素养提升的“第二课堂”	11249
2	月餅圓圓 愛滿中秋	7047
3	阳信一免费公交线路入围全国典型线路	6998
4	北海经济开发区庆祝第35个教师节暨表彰大会举行	4802
5	阳信一民办医院院长炒手回春为一花甲老人断手再植	4788
6	滨州经济技术开发区足球园“星”光璀璨	4777
7	【千名医师下基层】沾化区人民医院“学科帮扶团队”下乡义诊记	4475
8	高新区实验幼儿园园多样式喜迎中秋	4423
9	高新区青田中心幼儿园举行教师节暨中秋活动	4379
10	高新区实验幼儿园举行庆祝教师节暨教师表彰活动	4198