



# 构建集中统一全面覆盖 权威高效审计监督体系

## 市委审计委员会办公室准确把握职能定位,精准高效服务更高水平富强滨州建设

滨州日报/滨州网讯(记者 李伟 通讯员 王玉山 报道)今年以来,市委审计委员会办公室以服务更高水平富强滨州建设为目标,立足新发展阶段,贯彻新发展理念,构建新发展格局,不断提高政治站位,准确把握职能定位,紧紧围绕推动构建集中统一、全面覆盖、权威高效的审计监督体系目标,在推动党对审计工作的领导上取得了显著成效。

### 服务大局,高起点谋划审计工作

市委审计委员会办公室全面落实习近平总书记关于审计工作的重要讲话指示批示精神和视察山东重要讲话精神以及《中央审计委员会关于加强地方党委审计委员会工作的指导意见》要求,把准职责定位,细化职能职责,建立

健全机构,强化干部队伍建设,建立完善市委审计委员会工作规则和市委审计委员会办公室工作细则制度,把党对审计工作的领导贯彻到审计工作的全过程各环节,充分发挥审计在党和国家监督体系中的重要作用,切实提升工作成效,立足经济监督定位,加强对审计工作的统筹协调、整体推进和督促落实,始终站在全局高度,谋划审计工作,确保市委审计委员会发挥好把方向、谋大局、定政策、促改革的作用。围绕全市“1+11868”工作体系,突出审计重点,聚焦黄河流域生态保护和高质量发展,海洋强省、乡村振兴等党和国家政策措施贯彻落实、财政体制改革、领导干部履职尽责、重大工程重大基础设施建设等,统筹协调,科学谋划审计项目计划。

### 探索创新,积极优化滨州特色的审计新思路新方法

市委审计委员会办公室坚持政治导向,把讲政治要求贯穿审计工作全过程,制定《滨州市审计工作重大事项督察督办办法》,强化上级党委对下级党委审计工作的领导,构建全市审计工作“一盘棋”;建立《关于审计全覆盖的实施意见》《关于建立审计整改长效机制实施意见》等制度办法,消除监督盲区,提升审计监督质效;印发《关于进一步加强党政主要领导干部和国有企事业单位主要领导干部经济责任审计工作的意见》,推行市管主要领导干部履行经济责任任前谈话制度,全面促进领导干部依法履职,搭建起党领导下审计工作体系的四梁八柱。深入研究党建审计工作,科学制订党建

审计工作方案,结合年度项目计划,统筹开展党建审计,积极探索滨州特色的审计新思路、新方法。

### 加强督导,以更大力度推动工作落实

市委审计委员会办公室认真贯彻落实市委审计委员会会议精神,明确任务要求、工作标准和完成期限,强化协作配合,一体推进决策部署落实,预算执行审计查出问题整改报告制度进一步优化,时效性显著提升;对新任领导干部履谈话效果明显,审计警示教育推进成效明显;加强与纪检监察、组织部门和巡察组的协作配合与成果共享,形成贯通联动、各负其责、密切配合的运行机制。

## 市审计局“四个紧扣” 助推财政审计质量提升

滨州日报/滨州网讯(通讯员 王春倩 报道)今年以来,市审计局多措并举精准发力,深入推进预算执行审计。

紧扣财政管理体制,深化财政预算执行审计。聚焦财政“用财、理财、聚财、守财”能力,关注财政支出政策、预算管理制度改革、财政资源统筹、财政运行风险,揭示预算调整、非税收入缴库等方面问题,增强预算约束力和财政透明度,提高财政资金配置效率。

紧扣国有资产管理,推进资产管理使用情况审计。关注政府房屋土地车辆等大额专项资产管理及使用情况,选取5个部门单位的重点专项资金进行跟踪问效并出具独立绩效审计报告,着力提高财政资金使用效益,服务保障地方经济发展。

紧扣国有资产管理,推进资产管理使用情况审计。关注政府房屋土地车辆等大额专项资产管理及使用情况,选取5个部门单位的重点专项资金进行跟踪问效并出具独立绩效审计报告,着力提高财政资金使用效益,服务保障地方经济发展。

问题,推动严肃财经纪律。

紧扣高质量发展,突出专项资金绩效审计。按照“花钱必问效、低效必问责”要求,关注支持高质量发展、科技创新发展等重点专项资金分配管理使用情况,选取5个部门单位的重点专项资金进行跟踪问效并出具独立绩效审计报告,着力提高财政资金使用效益,服务保障地方经济发展。

紧扣国有资产管理,推进资产管理使用情况审计。关注政府房屋土地车辆等大额专项资产管理及使用情况,选取5个部门单位的重点专项资金进行跟踪问效并出具独立绩效审计报告,着力提高财政资金使用效益,服务保障地方经济发展。

## 市审计局运用先进技术 推进政府投资审计

滨州日报/滨州网讯(通讯员 刘志亮 报道)近年来,市审计局采取推进投资审计全覆盖、运用先进技术、打造智慧审计新样板等举措大力提升政府投资审计工作水平,工作成效显著。

全力推动重点工程投资审计全覆盖。把节约政府财政资金放在第一位,推动全市重点项目审计全覆盖。2021年度,按照“03”工程任务分工,对“水亿方”鲁北水库建设项目进行了实时跟踪审计;对全市259个省市重点项目进行审计,涉及投资3106亿元,揭示6大类22个问题,推动全市重点项目尽快落地见效;对“一馆三中心”、黄河三角洲生态修复、北海水系贯通及综合治理、“三院”建设等11个项目进行审计,核减工程造价2.32亿元,查出各类问题118个,向纪检、公安等部门移送问题18个,投资审计覆盖面位居全省前列。

运用先进技术助推投资审计提质增效。以“金审工程”三期试点建设为契机,积极探索先进技

术在投资审计中的运用,破解人力资源制约、工作场景受限等难题。在西北环路大修项目、黄河三角洲生态修复项目、滨海湿地整治修复项目中积极运用地理数据、无人机航测、声呐探测等技术,解决了苗木清点、路面勘探及水下抛石计量等审计难题,提高了工作效率,防范了审计风险。

设计管理系统打造智慧审计新样板。设计“滨州市政府投资项目智慧审计管理系统”,初步形成智慧平台的框架思路,计划平台建设有项目三维展示模块、审计业务模块和工程资料数据库模块等功能模块,引入无人机扫描技术、3D建模技术、BIM+技术,实现投资项目可视化跟踪和建设资金、建设手续、建设质量数字化展示。加大学习和使用高新技术的力度,年内集中培养一批操作能手和投资审计能手,用设备技术水平的提高解决专业领域人员较少的问题。探索“高新技术+数据平台+研究型审计”滨州投资审计新模式,打造全省智慧投资审计新平台。

## 市审计局推进 解放思想大讨论走深走实

滨州日报/滨州网讯(通讯员 王扬 报道)解放思想大讨论活动开展以来,市审计局创新形式,多点发力,推动活动走深走实、见真见效。

以上率下,营造浓厚学习氛围。采取理论学习中心组学习、主题党日等多种形式开展专题学习,并邀请大众报业知名专家为全局干部职工授课,带领全局干部从审计成果开发方面革新思维、提升境界。创新方式,对标先

进单位学习。就优秀审计项目谋划、组织、实施及成果开发等方面交流经验做法,有效解决了工作中存在的难点和痛点。务求实效,做好研讨交流工作。采用多种形式开展座谈研讨、反思研讨与专题研讨等,着力以高质量审计护航高质量发展。创新突破,积极推报工作成果。5个审计团队围绕“13+N”创新实践进行了全方位成果展示,并向市委进行了工作成果汇报。

## 全市审计系统 开展网络安全专项检查工作

滨州日报/滨州网讯(通讯员 吴占魁 报道)近日,市审计局在全市审计系统开展网络安全专项检查工作,有效提升全市审计系统网络安全基础防护水平。

市局与各县区局通过“统一模式、市局抽查”形式联动组织专项检

查,结合网络安全要求以及审计工作性质确定7大类20多项检查内容,对近400台终端设备进行了全面检查,采用线上与线下相结合的方式,全面排查网络安全和数据安全隐患,进一步强化全市审计人员的网络安全意识,筑牢网络安全防线。

## 审计模式从数据审计 向智慧审计转变

### 市审计局开发智慧分析平台推动审计工作转型升级

滨州日报/滨州网讯(通讯员 张瑞峰 报道)近期,市审计局践行“科技强审”理念,在全市审计系统深入推进一批数据、优化一批方法、打造一个平台的“三个一”计划,部署应用《预算单位财务审计智慧分析平台》,提前8个月完成了市第十次党代会和市委全面深化改革委员会2022年工作创新事项。

创新一体化审计组织模式。立足审计机关“一盘棋”,对全市多个版本的财政一体化系统数据进行标准化,采用“1+10”(市局、7个县市区局、3个分局)分析模式,搭建多套数据分析服务器,构建“横向到边,纵向到底”的数据分析格局,通过对1579家预算单位近3年财务收支情况的可视化“精准画像”,实现了全市预算单位和财政资金使用全覆盖。

探索大数据审计新路径。深入挖掘数据价值,在对审计思路和

技术方法等“点”上创新的同时,探索对审计对象海量财务数据“面”上的总体分析,改变过去依靠审计方法模型“一条腿走路”的局面。重点关注审计对象近年财政财务数据的趋势分析、占比分析、指标支出分析3大板块内容,全面展现审计对象核心业务支出及变化趋势,“点”“面”结合,促进审计工作更加全面高效。

转变大数据审计思维方式。强化现代信息技术与审计工作的融合,发挥大数据分析团队和审计业务团队各自优势,降低数据使用门槛,提升审计效率。大数据专业人员根据审计业务人员的需求,完成行业数据的整理和标准化,可视化模型的创建,审计业务人员运用可视化方式一键展现被审计单位核心业务支出、收支变化趋势和分布情况,通过点击图形节点、图标即可联动查询,快速定位资金流向,促使审计模式从数据审计向智慧审计转变。

## 以审促管推进重大工程项目建设

近年来,我市政府投资项目日益增多,多种合作模式和国内大中型企业的进驻,为项目实施管理和政府资金规范使用带来了新挑战,也对投资审计工作提出了新要求。

为此,市审计局加大对政府投资项目和公共投资项目的审计力度,瞄准政策落实,瞄准重点项目和重点领域,瞄准风险防控,以审促管,推进重大工程项目建设,更好地发挥有效投资的关键作用。

(滨州日报/滨州网 通讯员 燕鑫 摄影)



### 着眼于发挥审计“防未病”作用

## 我市建立健全事前预防机制促进权力规范运行

滨州日报/滨州网讯(记者 李伟 通讯员 冯清 报道)近期,我市着眼于发挥审计“防未病”作用,建立健全事前预防工作机制,更好地发挥审计在经济社会运行中的免疫系统作用。

### 建立领导干部任前谈话制度,规范履职行为

我市不断加强工作创新,在制定《审计结果反馈办法》等制度基础上,立足促使领导干部明确其任职期间在财政财务收支及有关活动、自然资源资产管理和生态环境保护承担的经济责任,规范履职行为,在全省率先出台《市管党政主要领导干部和国有企事业单位主要领导干部履行经济责任任前谈话办法》。

《谈话办法》对县(市、区)政府、市直部门、乡镇(街道)党委主要领导干部提出了明确规定,要求坚持

“一张蓝图绘到底”,完成与上级党委政府或主管部门签订的责任目标;履行好“三定”规定,以及本级党委政府部署的改革任务和重点改革事项和上级主管部门下达的工作目标任务;市属国有企业主要领导干部要立足企业实际构建实体经济、科技创新、现代金融、人力资源协同发展的现代产业体系,认真完成市委政府交办的重大任务,以及国有资产管理部下达的责任目标等7项内容。目前,已组织2批共67名新任领导干部履行经济责任任前谈话。

### 健全警示教育体系,促进领导干部廉洁勤政

我市通过健全警示教育体系,促进领导干部廉洁勤政,树立预算、风险、民生和绩效意识,实现经济责任审计成果最大化。2022年

初,市审计局创办了领导干部履行经济责任任前谈话事项展室,全面展示各个历史时期的审计制度、典型审计案例等。在谈话前,安排新任领导干部参观廉政文化走廊、滨州审计警示教育基地和任前谈话事项展室,让新任领导干部接受一次系统的警示教育。

向新任领导干部发放《领导干部履行经济责任应知应会手册》,通过展示审计职责和权限、领导干部应履行的经济责任、履行经济责任重点风险提示清单等5大板块内容以及相关法律法规,让领导干部上任就明确任职期间应该干什么、怎么干、干到什么效果,严禁及防止什么样的问题发生,规范履职行为。

### 加强经责审计制度保障,防范和化解重大风险

我市出台《关于进一步加强党

政主要领导干部和国有企事业单位主要领导干部经济责任审计工作意见》,坚持市委审计委员会对全市经济责任审计工作的集中统一领导,坚决贯彻落实习近平总书记关于对经济责任审计工作重要指示和两办《规定》要求,促进领导干部依法用权、秉公用权、廉洁用权,促进实现国家治理体系和治理能力现代化,推动防范和化解重大风险,促进全面深化改革,推动环境保护和资源能源节约利用,促进和保障民生,充分发挥审计的监督保障作用。增强领导干部审计整改第一责任人的意识,改变“新官不理旧账”的错误思想。推动审计整改纳入全市高质量发展综合绩效考核,倒逼被审计单位完善领导班子议事制度、全面梳理现有财务管理制度、健全决策程序,促进建立完善制度58项,积极整改以往经济责任审计发现的问题,整改率达95%以上。

### 健全制度机制、强化队伍建设、加强质量管控和成果开发

## 市审计局“四个强化”全面提升审计监督质效

滨州日报/滨州网讯(通讯员 韩静 报道)近年来,市审计局严守审计质量“生命线”,健全制度机制,强化队伍建设,加强质量管控和成果开发,全面提升审计监督质效。

强化制度引领,层层压实质量管理。印发《关于加强审计质量管理的意见》《审计项目质量操作规程》《滨州市审计局审核复核工作规程》,明确审计组、业务科室和法规处明确的内容、重点和流程,责任界定更清晰;制定《滨州市审计机关审计业务质量检查办法》,加大对业务科室和下级审计机关指导督促力度,实行审计质量结果通报制度,促进各项质量要求落地;建立“审

计项目召回(退回)机制”,对存在严重质量问题的审计项目提出召回或退回重审意见,倒逼审计质量提升;完善《审计项目积分制管理办法》,将审计项目程序执行、质量控制和审计成果逐项分解、量化,全面考查审计项目质量和成果,激发审计人员干事创业的积极性。

强化队伍建设,夯实审计质量基础。聚焦审计主责主业,筑牢审计业务基础,采取专题培训、学习研讨、技术比武、以考促学等方式,营造比学赶超良好氛围,全面提升审计人员能力;成立八大审计团队,探索审计团队化管理体制,县、科级干部担任团队负责人,相关科室对口

管理,整合各级审计资源,提升审计“大兵团”作战能力和效果,激活审计队伍战斗力,全面提升审计质效。

强化现场管控,紧抓质量关键环节。强化对方案编制、现场实施、取证定性等关键环节的质量控制,取证人员任项目组长,加强审计现场质量管理,督促审计组按照方案确定的重点、分工、时限要求,抓好审计项目实施;业务部门坚持问题导向,牢固树立“有问题没发现是失职、发现问题不报告是渎职”的意识,深化审计过程研究,紧扣职责履行、政策执行、业务管理、项目推进、资金使用等重点

环节,实施穿透式审计,确保问题审深审透。

强化成果开发,提升审计服务水平。建立审计成果信息共享机制,实现审计成果和信息及时共享,提高审计监督成效;强化综合性审计成果开发,及时汇总分析、总结提炼,聚焦党委政府关心关注的热点问题,深度挖掘问题背景、实质和原因,提出对策建议,为领导决策提供有力依据;开展全局性、行业性重点资金、重大项目全面审计,强化问题类信息、宏观性调查成果和综合性专题报告二次开发,提升审计服务水平,发挥审计监督的整体性和宏观性作用。