

践行省级区域医疗中心使命 扛起服务区域发展重任

滨州医学院附属医院：以创新驱动促进高质量发展

滨州日报/滨州网通讯员 徐彬 葛均辉

2022年,是全面实施“十四五”规划的关键一年,滨州医学院附属医院(第一临床医学院)捷报频传——

6月,教育部公布了2021年度国家级和省级一流本科专业建设点名单,由滨医附院(第一临床医学院)牵头建设的临床医学专业入选2021年度国家级一流本科专业建设点,儿科学专业入选省级一流本科专业建设点;

7月,2020年度国家三级公立医院绩效考核结果出

炉,滨州医学院附属医院(以下简称“滨医附院”)跻身百强,排名由此前的第140名跃升至第99名,位居全国1342家三级公立综合医院的前8%,首获国家监测指标等级A+好成绩;

8月,国家胸痛中心发布公告,滨医附院胸痛中心通过2021年度第四批中国胸痛中心认证,成为标准版国家胸痛中心,滨医附院又添一块沉甸甸的国家级金字招牌;

这一年,滨医附院成功获批由中央预算资金支持省级区域医疗中心建设项目并纳入山东省“十四五”发展规划,7门学科进入2021年度中国医院科技量值(STEM)百强榜,连续9年荣登中国医院竞争力地级城市医院百强榜(2021年度第54位),2021年度省属事业单位服务高质量发展绩效年度考核优秀;

如此成绩的背后,是滨医附院积极践行省级区域医

疗中心使命,不断夯实医疗根基,持续提升医疗服务水平,更好守护区域百姓健康和生命安全的初心。

近年来,在滨州医学院党委的坚强领导下,滨医附院以推进公立医院高质量发展为目标,创新引领,持续提升精细化管理水平,不断深化医教研协同,构建起高质量发展的新格局、新体系、新平台,为区域经济社会发展保驾护航。

党建和业务工作同频共振、同向聚合 新思路、新突破不断涌现

3月4日,在学雷锋纪念日来临之际,滨医附院联合滨州团市委走进沾化区泊头镇实验学校,举行“关爱未来”——青少年健康筛查青年志愿服务项目启动仪式,这是继“乡村振兴健康行”“爱伴童行”志愿服务活动后医院推出的又一青年志愿服务项目。依托优质医疗资源,滨医附院持续走进基层校园开展脊柱侧弯筛查、先心病筛查、皮肤健康筛查、眼部健康筛查等常态化健康筛查志愿服务活动,为保障滨州儿童青少年健康发育提供了坚实保障。

近年,滨医附院党委充分发挥把方向、管大局、作决策、促改革、保落实的领导作用,积极践行新发展理念,尤其在党建业务互促融合上不断改革创新,坚持“四个聚焦”,力促党建和业务工作同频共振、同向聚合,让党建成为高质量发展的定盘星,新思路、新突破不断涌现——

聚焦党建引领,统筹推进工作显实效。党建引领,统筹推进各项工作新机制,不断增强党建“指挥棒”作用。医院党委连续5年获评滨州医学院优秀基层党组织,2021年荣获省教育系统“先进基层党组织”称号,党委书记赵景刚荣获“省优秀党务工作者”。

聚焦服务患者,树牢健康为民宗旨意识。推行“三缩短”工程;实施“先诊疗后付费”模式,开通医疗健康城际公交专线,开展“舒心就医工程”“改善医疗服务、提升群众满意度”等专项行动……一系列有力行动拉近了医患关系,彰显了“以患者为中心”的理念。医院连续5年获评“全国改善医疗服务示范医院”,并作为先进典型被国家卫健委通报表扬。

聚焦医院发展,践行守护健康初心使命。在深化院科两级管理体制改革、院区整体建设规划、绩效分配制度改革等方面打破藩篱,在医联体建设、智慧医院建设、智能协同办公等工作上先行先试。构建以知识和价值贡献度为导向的绩效分配体系。2019年,获批现代医院管理制度建设省级试点医院。

聚焦服务社会,打造扶弱济困爱心品牌。医院将党建活动融入健康扶贫、对外援助、乡村振兴,先后派出援坦、援汤、援基、援塞及援疆、援青、援渝医疗队80余人次。“希望小屋”儿童身心健康关爱志愿服务队荣获全国“三下乡”活动优秀团队,“天使救心”工程获评全国“最佳志愿服务项目”,医院获“中国人文爱心医院”、全省“全心救助工作先进集体”、山东省青年志愿服务先进集体等称号。

“处理好党建和业务的关系,解决‘两张皮’问题,关键是找准结合点,推动党建与业务融合互促,在服务大局中担当作为。”赵景刚说。

近年,“党建+”特色品牌创建活动持续提升,成为滨医附院充分发挥省级区域医疗中心作用的新成果。

“党建+服务一线”:建立健全联系一线机制,设立党员干部服务岗,近3年协调解决推进群众问题事项1200余项。领导班子走出办公室,到高层次人才中去,搭建起干事创业绿色通道。

“党建+业务培训”:积极把党建工作同抓好业务技能培训相结合,推进学习型医院(学院)建设,提高全体干部职工服务能力和创新能力。

“党建+干部培养”:创新人才培养和选拔机制,不断优化党员队伍结构;坚持党管干部、党管人才的原则,坚持党政干部队伍和专业技术人才队伍一起抓,助推优秀干部人才脱颖而出。

“党建+疫情防控”:面对疫情防控重大任务,滨医附院党委第一时间迅速应对,第一时间发出号召,全院各基层党组织和广大党员带头示范。

“党建+”工作模式,汇聚高质量发展澎湃力量。2021年医院总诊疗量达193.18万人次,出院人数13.3万人次,开展手术9.96万台次,均创历史新高。



全面开创医院高质量发展新局面 为区域经济社会发展 贡献更大更多的力量

附属医院与临床医学院“院院合一”发展,是推动学校深化医教协同,实现以高质量教育培养高质量人才,同时也是提升医院更好服务滨州经济社会发展能力,助力“富强滨州”建设的有力举措。

站在新的历史起点上,滨医附院(第一临床医学院)紧抓机遇,努力实现医院与学院的同步发展、一体发展;坚决落实人才培养根本职能、立德树人根本任务;努力践行服务地方使命职责,以“院院合一”发展为新契机,不断强化学院办学功能,深化医教协同发展,为区域经济社会发展贡献更大更多的力量。

合署后的滨医附院,进一步强化教学科研战略地位,力促医教研协同发展。在医院党委领导下,以学院型医院建设为目标,医院建立健全人才管理机制,强化教学主体地位,不断深化医教协同,努力提升人才培养质量……一系列有力举措,逐步搭建起两院合一后医教研协同发展新架构。

“十四五”期间,医院将以“院院合一”发展为新契机,继续在人才培养模式改革、学科、专业建设水平提升、教师队伍建设等方面全面发力,展现医教研协同建设的“新作为”,以高质量学科建设引领医院高质量发展,铸就守护人民健康的“硬实力”。

硬实力,在科研资源要素的加速整合中逐渐彰显。医院全面整合三大基础实验平台,成立医学研究中心,深化基础临床合作;设立9个院级研究所和6个创新团队,建立科研创新团队“基金”,优化科研设备和功能配置;构建首席研究员(PI)管理模式,打造高水平科研队伍……

“启航新征程,我们将按照高质量发展要求,在下一个五年发展中抢先一步、奋勇争先,不断开拓医院高质量发展新路径,努力推动医院综合实力走在全省前列,全面开创医院高质量发展新局面,切实担负起区域民生保障重任,当好建设‘健康强省’的生力军。”赵景刚说

“走自己的路”,滨医附院人信心十足。滨州医学院附属医院承担起时代使命,赢得发展主动,奋力谱写医院高质量发展新篇章!



优化急诊急救流程 急危重症患者救治成功率大幅提高

8月的一天凌晨,在某企业上班的王某(化名)突感身体不适,胸痛胸闷,并伴有濒死感。6时34分,其同事开车带他赶往滨医附院急诊科。护士通过症状初步判断王某某高危胸痛可能,立即将他送入抢救室做心电图检查。

2分钟内完成心电图检查;5分钟后,即6时41分,心电图通过“滨医附院胸痛救治微信群”远程会诊,确诊为“急性心肌梗死”,需马上手术。医院为其开通绿色通道,办理“一分钟入院”,立即手术。2分钟后的6时43分,一键启动介入导管(手术)室;5分钟后,医院介入团队开始实施手术。7时59分,手术顺利结束,王某被安全送入CCU病房。半个多小时后,家属匆忙赶到医院,此时患者早已脱离生命危险。

抢救急危重症病人,与死神赛跑,能抢一秒是一秒的速度与高效率,在滨医附院六大中心建设中已成常态。

近年,为有效提高区域内急诊急救质量和急危重症救治效率,医院大力推动院内多学科协作及急危重症患者救治流程优化,畅通了1分钟办理入院、50-100米内完成急诊检查检验、200米内到达手术室的高效、无缝隙诊疗流程,为急危重症患者赢得最佳救治时间。医院全面建成“六大中心”,成功获批国家级高级卒中中心、国家级胸痛中心、省级创伤中心、省危重孕产妇救治中心、省癌症规范化诊疗病房。

“我们不断复盘每一个急危重症救治案例,省掉所有中间环节,反复优化流程,赢得的就是时间。再造流程,只为‘生命至上’。”医院院长李建民说。

通过急诊急救流程优化,大批急危重症患者得到快速、有效处置,救治成功率大幅提高,医院在疑难、危重、复杂、罕见疾病诊治方面居黄河三角洲区域领先水平。

而在“人才强院”战略的实施中,医院全力推进



人才制度改革攻坚,全方位培养引进使用人才,构筑新时代医院人才集聚高地,激活了创新发展的新动能,学科内涵提升和技术创新水到渠成。

近日,滨医附院成功获批山东省骨科与运动康复临床医学研究中心分中心,山东省临床医学研究中心分中心已达6个,折射医院学科建设的丰硕成果。目前,滨医附院拥有“泰山学者”设岗学科4个、省医药卫生重点学科2个、省医药卫生重点实验室3个、省市共建重点实验室培育基地1个、省临床重点专科22个、山东省中医临床重点专科2个、省临床精品特色专科3个、成功创建国家二级癫痫中心,临床医学学科进入全球ESI排名前4.755%,居省内同类院校首位。

滨医附院开展的异基因干细胞移植技术、自体移植技术、微移植技术等,可以满足大多数血液病人的需求;医用机器人在临床手术中应用日益广泛,手术技术已经非常成熟;血液净化、人工肝支持、EC-MO、肾脏替代治疗等脏器功能支持技术的应用挽救了一大批重症患者的生命……

以群众需求为出发点,持续优化服务流程

让医院成为区域百姓就医首选



去年以来,不少前往滨医附院看病的患者及家属亲身体会到:预约诊疗,到医院不用等;做彩超预约时间也很准,按照单子上的时间去,全程等不了多长时间。

这是滨医附院创新推行“三缩短”工程取得的成果之一。推行以来,减少了患者等待时间,检验项目平均等待时间为5分钟。“三缩短”工程解决群众就医“肠梗阻”典型案例入选省卫健委第一批典型案例库。

持续提升医疗服务能力,是促进医院高质量发展的重要内容。以群众需求为出发点,医院持续优化服务流程,高质量的医疗服务,让医院成为区域百姓就医的首选。

以需求为导向,医院打通护理服务群众“最后一

公里”,创新开展“互联网+护理服务”,真正实现了“线上预约、线下服务”,区域内群众足不出户就可享受到三甲医院优质的医疗护理服务。上线以来,线上指导服务达590余例,线下上门服务340余例,服务对象最小的出生5天,最大的达90岁高龄,服务的专业性和实效性得到广大患者及家属的充分认可。

开通医疗健康城际公交专线,为滨医附院普通患者和职工提供往返滨州各县市区及其他地市的定制化(门到门、点到点)出行服务,开设直达医院的就医城际公交专线,在院区附近最佳位置设立乘客上下点,为各县市区群众就医提供便利交通服务。

围绕百姓看病就医反映比较突出的医疗服务问题,医院大力推进深化改革和改善服务,开展“擦亮窗口改善服务”“舒心就医工程”“改善医疗服务、提升群众满意度”等专项行动,使群众看病就医感受明显改善,社会满意度明显提高。如积极推进日间手术、病历复印“全程网办”、出生医学证明线上办理等举措,提升百姓就医体验和满意度。

创新探索“互联网+”,为医院高质量发展再增新动能。积极打造互联网门诊,为患者提供医疗咨询、用药指导等服务;成立了黄河三角洲区域影像中心,与多家医院建立网络连接,实现了远程会诊及报告书写……

以改革创新为引领,滨医附院面向世界科技前沿、面向国家重大需求、面向人民生命健康,进一步全面塑造发展新优势,高质量发展的步伐更加铿锵有力。



- ① 医院全景图。
- ② 滨医附院胸痛中心通过2021年度第四批中国胸痛中心认证,成为标准版国家胸痛中心。
- ③ 滨医附院神经外科成功利用混合现实技术、3D打印技术及复合手术室激光导航技术辅助实施脑出血微创穿刺手术。
- ④ 2021年8月滨医附院医疗健康城际公交专线正式运行。
- ⑤ 滨医附院医保服务站。
- ⑥ 2022年3月4日,在学雷锋纪念日来临之际,滨州医学院附属医院联合滨州团市委到沾化区泊头镇实验学校开展“关爱未来”——青少年健康筛查青年志愿服务。

