



对话滨州·企业家说

未来商战 全新商业模式之争

本报记者 张卫健 崔艳贞 刘飞 张静 通讯员 张蕾 付瑛杰 杨荣君 夏晓东 孙颖

雄关漫道真如铁,而今迈步从头越。新形势下,企业未来路在何方?面对挑战,头部企业如何引领?

多元共生,跨界融合,创新模式,产业协同,魏桥这样回答。

勇闯新赛道,坚定走出去,是鲁北的宏伟规划。

冲击2000亿元,进一步国际化,创新信心满满。

产业领导,技术市场化,市场大众化,三星踌躇满志。

本期《对话滨州》企业家说,滨州市企业与企业家联合会会长、魏桥创业集团董事长张波担纲主持,与山东创新集团董事长崔立新,山东鲁北企业集团董事长吕天宝,山东三星集团董事长、总裁王亚群,同话未来,共谋发展。



张波:未来的竞争,不仅是产品与核心技术的竞争,更是一个全新商业模式的竞争。企业在发展过程中,不能把自己看成一个独立的个体,而是要协同、联合,还要利用自身优势营造适合自己的、有利于发展的一种商业模式。

在这种商业模式下,大家都会发展得很好,大家也都普遍认可这种模式。特别是对于我们传统制造业来讲,更要想办法去营造更适合自身发展的商业模式,跨界融合,不仅能够让消费者受益,更让消费者受益,让老百姓的生活成本大大降低。

王亚群:张波董事长讲到了新的商业模式,我们感触尤为深刻。因为我们做消费产品,近几年一直不停地研究,特别是电商发展起来后,大家都在打价格战,同样的产品、同样的质量,为什么就拼不过别人?可能真的就像张波董事长所说的,这是一种新的消费模式,是一种全新商业模式。

在日常电商消费中,我们都深有感触,同样的品牌,在拼多多上卖得便宜,为什么?就是因为拼多多采取的是“拼接工厂”的商业模式。比如我做食用油,如果我进入到拼接工厂,那么我只负责生产油,后期产品如何包装,如何运输,如何供给拼多多就由其他厂商来负责,从仓库到出货这一条线大家是个拼接工厂,我只负责做第一道。

这种供应模式就像是接力,专业一点我们称之为产业协同,其实这就是一种新的商业模式。因为我们的产品本来也要通过他的平台售卖,现在他建立了一个拼接工厂,我只需要负责我最擅长的一段,包装的企业在里面,物流企业也在里面,大家都在这个平台上,我还给你们加补贴,最后大家都受益。

所以说,拼多多的商业模式给予我们很大启发,以前我们只做好自己,把技术和专利都掌握在自己手里,自己去宣传去培育去投放市场。但是现在不同了,我们制定了一个新的战略升级策略,就是把技术市场化,把市场大众化,让我们的这些核心技术。

我们提出了“产业化领导者”的说法,就是希望有更多的优质行业加入进来,共同开启国民4.0时代,这样大家就可以携手把整个市场做好。对于我们来讲,这就是一种新的商业模式,过去我们只卖油,而现在我们也卖技术、卖设备,把产业市场化。

张波:经过这一系列讨论,大家

思路就清晰了,我们现在应该干什么,就是要定战略、创模式,知道面临这些市场挑战,我们未来应该怎么做。

吕天宝:鲁北集团的未来该如何发展?我们三个目标。第一,作为无棣县的支柱企业,鲁北集团还谋划了“十四五”的一个目标:做高端化学品铝和新能源锂电产业,建设双千亿级产业集群。如此一来,不管是从技术还是产品站位,鲁北集团都能成为国内比较有影响力的企业。第二,作为一个国有控股企业,鲁北集团下一步在改制,尤其是员工激励方面,必须要有新的突破。我们也有新的打算与规划,国企控股不允许搞股权激励?现在正在积极探索,我们考虑的是在合法合规基础上保持国有资产的增值,另外,鲁北也正在积极推进整体上市战略。第三,咱们一直在说内循环与外循环联动,我觉得鲁北也要学习魏桥的发展战略——走出去。因为我们很多上游产品的资源在国外,所以说还得走出去,这方面鲁北集团也是抱有很大的信心和希望。

崔立新:这次交流是一场思想盛宴,我从中学到了很多东西,结合创新来说,就是昨天、今天跟明天。创新要打造百年企业,以十年为一个时间段,第一个十年是快速发展的十年,第二个十年是转型升级的十年,第三个十年就是明天,明天我们该怎么做?

明天的发展基于今天。今天这个十年的转型升级应该是非常成功的,创新走向在资本市场,做到全球最大的加工企业,这些很大程度上得益于魏桥的理念,一是为国创业、为民造福的家国情怀;另一个就是企业的内部管理,包括战略的调整、战术的提升以及人才的培养、技术的提升等等,创新一直在学习魏桥,沿着魏桥的路子往前走。还有很重要的一点,在滨州发展大环境之中,创新集团深刻享受了协同发展的红利,才有了今天的成就。

创新的明天,也就是未来十年该怎么走?我们还是会继续借鉴魏桥创业集团的路子,魏桥在历史上有几个非常超前的理念,比如最早的煤电铝一体化,比如上下游一体化,再比如全球一体化,这几个超前的理念一直支撑着魏桥走在行业前列。特别是全球一体化理念,魏桥把整个产业放眼全球进行资源整合,不仅获取了自己的矿产资源,也把铝土矿的价格话语权牢牢地掌握在自己手中,魏桥

有家国情怀,一直把铝矿石的价格压得很低,甚至接近成本价,让全行业盈利,所以才有了今天整个铝产业的繁荣景象。

基于魏桥的这些理念,创新在学习过程中也谋划了自己的未来。

创新未来十年的发展有三个方向,一是基于这十年的转型升级,创新现在已经成为千亿级企业,未来十年,我们计划从千亿做到两千亿!我们把2023年作为千亿元年,从2023年开始,一直到2033年,我们的目标是做到2000亿元营收,这样才有机会冲击第二个梦想。

创新的第二个梦想是500强元年,我们已经连续7年是中国500强,位列第335位,在魏桥的引领扶持下,我们想再利十年时间,跟着魏桥的步伐冲击世界500强,成为世界500强一员。

第三是国际化元年。我们把创新的技术、产品推向全球,也把我们管理推向全球,充分参与全球竞争,这也是必由之路。2023年,我们几个项目已经在海外展开,借着共建“一带一路”的东风,创新在越南的工厂已经建设起来,今年5月份一期已经开始投产,这个工厂是为像比亚迪、蓝思、立讯、格爾、富士康这些3C产业链做服务的。

另外,在墨西哥,我们也做起来汽车产业的产业链,下游像特斯拉、奔驰、宝马、戴姆勒、德西福格这些头部汽车产业链的公司,我们为他们做配套,这是创新的第二个海外项目。

还有一个非常大的海外项目,在魏桥的带领下,我们要在中东建成一个铝的完整产业链企业。并以这个企业为依托,力争在当地成立一个铝产业链特区,让更多中国企业就像在滨州一样成立一个产业联盟,抱团取暖走出去,在世界铝产业的舞台上绽放光彩,把我们的产品、管理、技术推向全球。

凭借这三个元年,我们希望,未来的创新能成为一个国际化企业,成为世界一流企业,不辜负滨州400万人民对我们的期望,也不辜负行业对我们的支持。

王亚群:三星未来的发展方向,还是围绕两大主业,这也正是咱们滨州五大千亿级优势产业集群中的两大产业,一个是铝产业,一个是食品加工业。未来三星集团将继续秉承着我们的企业愿景,重新进行战略定位升级。

比如我们原来是玉米油领导品

牌,下一步将同步升级为“中国甘油二酯功能性食用油开创者与产业化引领者”。为了实现这一战略目标,我们用开放的态度对待整个油脂行业,把我们的技术产业化、产业市场化、市场大众化,将这一瓶油实实在在地推向咱们国民的餐桌,让大众享受最低价位、最健康的油脂,助力“健康中国”战略。

另一方面,裕航目前已经取得了一个“专精特新”的制高点,我们将继续在这一领域深耕。下一步瞄准再生铝回收再利用方向,我们希望能够全方位帮助客户减少整个产品周期内的碳排放,这是我们的一个目标和方向。总体来说,就是依托于企业的发展愿景做好战略执行与管理。

下一步,我们要让长寿花在A股市场上亮相,为了这个目标,我们已经做了很长时间的准备,这将为整个集团带来持续的核心竞争力。另外,裕航已经取得国家级专精特新“小巨人”企业的称号,也已经具备拟上市条件。希望在未来10年内,我们能够打造两家上市公司,为整个集团赋能。

张波:借这个机会,我也跟大家分享一下我的想法,就像刚才谈论的商业模式话题,模式的创新要由头部企业牵头,不然没有足够的影响力,也没有足够的朋友圈,就很难快速形成一种跨界的融合,更无法形成新的商业模式。

所以未来一段时间,我会将更多精力放在营造一种新的商业模式上,而这个商业模式一旦形成,不管是做电池板还是铝板的企业都将受益。因为在这个商业模式里,最终围绕的是服务于汽车轻量化,服务于我们整个物流的绿色化,最终也是于国家、于企业、于消费者都能获益,这是我目前的一个心愿,也是努力的方向。

同时,我们现在正在做,以及未来要继续重点做的,就是我们的科创板。我一直梦想着,通过我们的努力,未来十年,能有上百个高科技的创产公司落户滨州,有上万名高技术人才来到滨州,通过这种方式来改善产业结构和人才结构,提升滨州的城镇化水平和文明水平。

我曾经提过,要让滨州变成一个科技之城、魅力之城,这是我的一个长久愿望,也一直在围绕这个目标努力。再次感谢各位企业家的参与,也希望更多的企业家参与到栏目中来。

小乡村走出女子威风鼓舞团

本报通讯员 翟成新 郭伟



近日,在阳信县温店镇宁家村传来一阵阵打鼓声,这是该村的女子威风鼓舞团在排练节目,准备在农民丰收节晚会上大展风采。成立这支女子威风鼓舞团的叫王玲玲。

39岁的王玲玲,曾经是温店镇一家幼儿园的园长,在教育领域辛勤耕耘十几年,也是宁王村文化振兴的领路人,为乡村文化建设与精神文明提升作出了贡献。

王玲玲告诉笔者,2019年元旦,她有了成立女子鼓舞团的想法,就联合有共同爱好的姐妹利用周末、晚上时间借来大鼓,学习最基本的打鼓动作与技巧,请教村里的老人,学习鼓锤的正确使用方法。村里富有经验的宁长青老人不厌其烦地教她们最基本的鼓点。

2019年5月份,王玲玲有了把鼓和流行音乐结合在一起的想法,她们就在各个平台搜集视频,一边上班一边练习。终于在2019年6月1日儿童节这天,她们在父老乡亲面前有了第一次演出,得到一致好评。2024年,镇政府举行大型消夏晚会,她们积极报名,又一次出现在大众视野面前,她们也从最初的4个人,发展到现在的十几个人,共同的爱好,使自己的团队正式成立。

震撼鼓声,激昂青春。温店镇负责人告诉笔者,威风鼓舞团成员

大多是朴素的女性,但都对鼓乐充满热爱。在团长王玲玲的带领下,闲暇之余,这群“娘子军”常常聚在一起进行排练,不断磨练自己的技艺,她们的表演曲目丰富多样,每次表演她们都拿出百分百的热情,可以看出她们是打心底里热爱打鼓。

为了更好地展现打鼓的气势和魅力,她们自掏腰包筹集道具、服装等。平常,她们除了公益为村民们演出,还积极参与各种文化交流活动。她们的精彩表演赢得了观众的热烈掌声和赞誉,她们用自己的热情和才华,让更多人了解和喜爱上了中国传统鼓乐。

王玲玲还是一名公益热心人,疫情期间,她作为志愿者,积极参与疫情防控工作,负责核酸送检试管等关键任务,其责任感和专业精神受到人们高度好评。她长期担任红十字志愿者和救护员,不仅在紧急救援中发挥重要作用,更将救护知识普及到乡村,提高了村民的自救互救能力。在乡村文化振兴工作中,她担任宁王村文协协会会长,全身心投入到丰富村民文化生活的事业中,组织成立了宁王村秧歌队、广场舞队,极大地丰富了乡村的文化氛围,为村民们提供了展示自我、交流情感的平台,为构建和谐美好的乡村贡献了自己的力量。

做“折翼天使”的筑梦者



在邹平市特殊教育学校,52名特教老师用爱心、耐心和责任心守护着101名特殊学生,给予这群“折翼的天使”关怀和温暖,对他们进行分类教学、个别化教

育和缺陷补偿教育,帮助学生获得文化知识,掌握生活技能,未来能更好地适应社会。图为9月9日,邹平市特殊教育学校学生为教师王欣送上节日礼物。(通讯员 李晓伟 摄影)

危难之时鼎力相助 尽心尽责献爱心



本报讯(记者 王真 通讯员 王诗坤 孙希双 报道)近日,在博兴县城西部邮政营业所,李吉生在家人的陪同下,将一面印有“危难之时鼎力相助,尽心尽责献爱心”的锦旗送到营业所,感谢该所员工在自己身体状况异常时及时伸出援手,为救治赢得了宝贵时间。

89岁高龄的李吉生激动地说:“如果当时没有你们的帮助,我还真不知道会怎么样了,这份情意我一直记在心里,非常感谢你们的关心和帮助。”

据了解,前不久,李吉生在博兴城西部邮政营业所办理业务。正在大厅服务的经理王宇琛突然发现李吉生身体状况有异样,在座椅上坐不住且浑身发抖。王宇琛立即上前询问其身体情况,询问需不需要帮忙

送到医院。李吉生一开始表示没有事,说稍微缓一下就行。随后,该所员工迅速给大爷递上了一杯水,王宇琛更是寸步不离一直守在大爷,关注其身体状况。过了一会,李吉生的症状并没有缓解,反而更加严重了,出现浑身哆嗦,喘不过气儿,并伴有剧烈阵发性呕吐的症状,王宇琛见状立即拨打了120急救电话并联系其家人。在等待救护车到来的过程中,该所员工也时刻关注着李吉生的状态,直到李吉生在家人的陪同下上了救护车才算放下的心。经过一段时间的治疗,目前李吉生已顺利出院,身体已无碍。

在危急时刻,邮政员工细心救人,为救治病人抢得了时间,赢得了病人家属及现场群众的一致赞扬和好评。