



## 架起相知相亲的桥梁

### ——习近平主席书信外交传递温暖情谊

对坦桑尼亚学者汉弗莱·莫西而言，习近平主席的复信是“2024年最大惊喜”；在重新成为“塞尔维亚的骄傲”的斯梅戴雷沃钢厂，工人们聚精会神聆听习近平主席的复信；美国“鼓岭之友”召集人穆言灵说，习近平主席在信函中的鼓励让年轻人看到“未来是光明的”……

2024年，从大洋彼岸的“老朋友”到热爱中国文化的“小朋友”，从文化、旅游、友好城市等主题的人文交流盛事到媒体智库等主题的论坛活动，习近平主席通过复信、贺信面向各国人民开展友好工作。全年30余次“书信外交”，架起人民相知相亲的桥梁，传递着中国与世界携手同行、共同发展的诚意和温暖。

#### “明天会更美好”

这一年，习近平主席通过书信外交，鼓舞高质量共建“一带一路”合作的参与者、见证者、贡献者、受益者继续投身建设光明的未来。

2024年1月17日，习近平主席复信北京交通大学肯尼亚留学生及校友代表，鼓励他们“继续为中肯和中非友好事业发光发热”。

“展望未来，‘一带一路’的壮丽画卷和中肯全面战略合作伙伴关系的宏伟蓝图需要包括你们在内的更多有为青年来实现。”鼓舞人心的寄语让参与给习近平主席写信的留学生薇姬·万盖奇和卡里乌对未来充满期待。

目前正在中国攻读博士学位的万盖奇告诉记者，她每年假期都回肯尼亚，在当地的中国建筑企业实习，希望未来能为自己的国家设计出更智慧、更便捷的铁路和桥梁。

卡里乌两度到中国学习铁路管理，曾在中肯共建“一带一路”旗舰项目蒙内铁路工作，亲眼见证这条现代化铁路给家乡带来发展与繁荣。“随着中非务实合作加速，相信会有更多项目落地肯尼亚，我的专业技能一定会为中肯共同发展作出贡献。”

内纳德·茨韦塔诺维奇是塞尔维亚斯梅戴雷沃钢厂的老员工。2016年，习近平主席访问塞尔维亚时，到河钢集团斯梅戴雷沃钢厂同职工面对面交流，寄语钢厂“必将重现活力”。此后，在中塞双方管理团队和钢厂工人的共同努力下，钢厂面貌焕然一新。2024年春天，听闻习近平主席将再访塞尔维亚，30位塞籍职工代表立刻给习近平主席写信。茨韦塔诺维奇说：“我们想让习主席看看，我们已实现8年前他提出的愿景。”

回忆起工人们收到复信时的情景，茨韦塔诺维奇按捺不住激动，从椅子上起身，边比划边说：“几乎所有员工都到了。现场宣读复信时，大家聚精会神，逐字逐句聆听……”

斯梅戴雷沃钢厂的良好发展，是中塞高质量共建“一带一路”的生动实践，也是两国互利合作的成功典范。习近平主席在复信中鼓励钢厂职工代表“为促进塞尔维亚经济社会发展和巩固中塞铁杆友谊作出新的更大贡献”。

另一位老员工兹拉坦·班科维奇

用本厂生产的钢材，将钢厂剪影雕刻在纪念碑上，以此记录钢厂的变迁。2016年，他和工友制作的纪念牌被作为礼物赠送给习近平主席。今年，班科维奇又雕刻了一枚纪念牌，剪影中是新烧结厂、高炉煤气储罐等现代化设施。“钢厂的变化日新月异，工人们的日子更加幸福，大家相信明天会更好。”班科维奇说。

#### “推动南南合作不断深入”

这一年，习近平主席通过书信外交激励现代化建设的“同路人”，携手促进全球南方共同发展。

12月12日，习近平主席向“2024从都国际论坛”致贺信强调，中国愿同各国一道，秉持“同舟共济”精神，坚持公平正义，维护世界和平稳定；坚持合作共赢，促进全球可持续发展；坚持包容互鉴，推动人类文明取得新进步。

论坛嘉宾、波黑塞族共和国前总理姆拉登·伊万尼奇说：“习近平主席的贺信明确传递出促进多边合作的积极信号，受到广泛欢迎。”

“在世界百年变局中逐梦现代化，推动国际秩序朝着更加公正合理的方向发展，是全球南方国家肩负的神圣历史使命，也是全球南方媒体智库面临共同的时代课题。”11月11日，习近平主席向在巴西圣保罗举行的“全球南方”媒体智库高端论坛致贺信。

参加论坛的巴西伯南哥州记者协会主席穆西奥·阿吉亚尔说，每次回顾习近平主席的贺信内容，自己都有新的感悟。“正如习近平主席倡导的那样，在全球南方相互尊重、共同逐梦现

代化的道路上，媒体必须团结起来发出响亮的‘南方声音’，助力全球实现和平、公正发展。”

11月访问巴西前夕，习近平主席复信巴西各界友好人士，鼓励他们继续为中巴友好事业贡献力量。巴西圣保罗州坎皮纳斯市前副市长长恩里克·特谢拉就是这些友好人士中的一员。他告诉记者：“习主席的复信不仅是对我们的鼓励，更是对巴西和中国友谊薪火相传的肯定。”

特谢拉的父母都曾到访中国，对“深厚的中国文化、热情好客的中国人民”印象深刻。特谢拉本人在担任坎皮纳斯市副市长期间多次访华，到过福州、深圳等地，见证两国地方交流合作不断深化。他认为，巴西和中国作为全球南方重要成员，“在农业、科技、基础设施等领域的合作不仅能造福两国人民，还将为全球南方国家的发展提供有益借鉴，推动南南合作不断深入”。

8月27日，中非合作论坛北京峰会召开，习近平主席复信非洲50国学者。“习主席鼓励我们更加深入研究探索全球南方国家发展道路，这既是重要的启发，也是极大的鼓舞，为全球南方实现共同发展目标注入动力。”坦桑尼亚达累斯萨拉姆大学中国研究中心主任汉弗莱·莫西告诉记者。

参与致信习近平主席的喀麦隆中国文化中心创始人罗德里克·塔灵认为，中非合作论坛北京峰会是中非友谊与合作“新的里程碑”，“期待非洲能

在全球南方声势的壮大中扮演更重要角色”。

#### “需要持续培育这种希望”

这一年，习近平主席的温暖鼓励，让友谊和希望的种子在年青一代心中扎根。

“明年4月，我们将应邀带领40名阿联酋学生去中国研学。他们已经迫不及待想要去体验中国文化。”阿联酋中文教学“百校项目”执行负责人法蒂玛·艾哈迈德·巴斯塔基近日高兴地对记者说。

今年，“百校项目”示范校哈姆丹学校和亚斯学校40名中小学生代表用中文致信习近平主席，表达对中文学习的向往和热爱，立志做中阿友好的使者。习近平主席的复信亲切温暖：“我读了你们每个人的信”“欢迎你们来中国看熊猫、登长城，长大后到中国读大学”“也欢迎更多的阿联酋青少年学习中文、了解中国，同中国的青少年交流交心、互学互鉴”。

“百校项目”的老教师们说，习近平主席的鼓励让师生和家长都倍感自豪，孩子们学习中文的热情更加高涨，“还有更多学生踊跃加入‘百校项目’，立志未来去中国留学”。

推动民间友好事业离不开青春力量。习近平主席对青年与未来的重视，让美国肯恩大学校长拉蒙·雷波列特深切共鸣。

今年，雷波列特致信习近平主席，介绍温州肯恩大学合作办学情况及成果。“习近平主席鼓励两国高校加强交流合作，搭建更多桥梁，这让我深感认

同。”雷波列特告诉记者，肯恩大学师生受到鼓励，更加积极地参与对华交流活动。不久前，该校历史上最大规模的学术代表团在温州参加了学术会议。

“我希望美国学生能把握机会，深入体验丰富多彩又充满活力的中国文化，在交流中拓展视野，为促进中美友好打下基础。”雷波列特说。

“青年最富有朝气、最富有梦想，中美关系的未来在青年。”6月24日，习近平主席向2024年“鼓岭缘”中美青年交流周致贺信，鼓励两国青年“深入交流、增进友谊，相知相亲、携手同行”。

美国“鼓岭之友”召集人穆言灵说，习近平主席始终鼓励两国青年积极传承中美人民友谊，携手促进合作，“这非常重要”。前不久，她在纽约州的阿尔弗雷德大学向学生们讲述了传承中美人民友谊的鼓岭故事，许多学生深受感动，纷纷表示希望参与习近平主席提出的5年邀请5万美国青少年赴华交流学习计划。

“当今世界面临诸多困境，但鼓岭情谊的传承带给我们希望，我们需要持续培育这种希望。”穆言灵说。

鱼雁不绝，笺暖情长。2024年，习近平主席通过书信外交以友为桥、以心相交，字里行间的真诚汇聚起人民友好的涓涓细流，为国与国关系健康发展夯实民意根基，为推进人类和平和发展事业凝聚共识、汇集力量。

（新华社北京12月25日电 记者 张代蕾 陈颖 王天聪）

## 强化预算约束 提高财政资金使用效益

### ——就《滨州市市级政府投资项目预算管理办法》出台，访市财政局副局长蔡晓军

本报记者

今年以来，为加强和规范市级政府投资项目资金全周期管理，强化预算约束，提高财政资金使用效益，防范政府投资风险，市财政局根据相关法律法规及政策文件，结合我市发展实际，研究出台了《滨州市市级政府投资项目预算管理办法》（以下简称《办法》）。就《办法》出台的背景、内容、落实举措，近日，记者专访了市财政局副局长蔡晓军。

#### 旧规革新以适应发展新需求

2020年11月23日，市政府印发《滨州市市级政府投资项目预算管理办法》（滨政发〔2020〕17号，以下简称原《办法》），自2020年12月23日起执行，在规范决策程序、加强绩效评价、强化监督管理等方面发挥了积极作用。随着经济社会发展，市级政府投资项目数量、金额明显增加，部分项目出现超预算、超概算情况，预算约束性和财政资金使用效益不能

有效发挥。此外，原《办法》在立项决策机制、管理链条、绩效监督手段等方面有待完善，审计等部门在监督检查中也发现了一些问题。市委、市政府主要领导对政府投资项目管理提出了全链条管理批示要求。借鉴其他地市政府投资项目先进管理经验，结合我市实际，对原《办法》进行了修订完善。

#### 聚焦实际问题，重塑管理新格局

《办法》包括总则、项目投资决策、项目投资计划及预算编制、项目预算执行及决算、项目绩效评价及监督管理及附则等六章，共47条，较原《办法》减少1章，主要是按照项目管理流程对部分章节进行了调整，同时删除了一些失效内容，变化相对较大。此次修订变化主要体现在以下几个方面：

突出全流程管理。新《办法》围绕政府投资项目全链条管理，针对项

目投资决策、预算评审、预算执行等细化相应规定，规范项目资金使用，提高资金使用效益。

明确各部门权责关系。新《办法》制定了一系列切实可行的政策措施，进一步明晰政府投资及政府投资项目概念，完善了政府投资计划管理、预算安排和调剂方法，明确了财政部门、项目主管部门、项目单位等职责定位，贯通了责任链条，促进各部门更好地协同联动。

强化重点绩效评价作用。新《办法》要求加强对绩效评价结果的应用，将其作为项目财政资金预算安排和资金拨付的重要依据，加强审计监督力度，严格追究责任，禁止以任何方式违规使用项目资金。

#### 多举措推动《办法》落地落实

目前，《办法》已经发布实施，下一步着重从以下方面推动落地落实：加强宣传引导。前期，市财政局

已通过门户网站等渠道进行了政策发布及宣传推介，下一步将进一步细化完善宣传方案，充分利用线上线下方式，在各级各类媒体平台进行全方位推送宣传，形成良好社会氛围，推动我市政府投资项目进一步规范。

完善制度设计。市财政部门将根据《办法》运行过程中收集到的意见建议及存在的问题，组织相关专家、部门单位进一步修订完善，确保实现政府投资项目预期目的。

强化结果运用。依据《办法》，严格支出政策管理，明确预算支出标准，加强政府投资项目资金预算约束。突出重点绩效评价作用，深化绩效管理改革，将相关项目资金纳入全过程成本绩效管理流程。强化资金全流程管理，依托预算管理一体化系统，穿透式监控资金使用、项目建设等情况，督促部门更好使用资金，充分发挥财政资金效益。

## 市工商联组织民营企业赴新疆考察交流拓市场

本报讯（记者 李明元 通讯员 叭萌萌 报道）近日，市工商联相关负责人率山东国强建设投资有限公司、山东同德成智能电子科技有限公司等企业远赴新疆参加由全国工商联、山东省工商联组织的“民营企业走进疆行·伊犁行”活动，与来自全国各地的知名民营企业家交流，并对新疆山东商会进行实地考察，到滨州籍会员企业座谈交流，共商成立乌鲁木齐滨州商会事宜。

座谈会上，新疆山东商会会长张保华详细介绍了商会建设情况以及在

推动鲁新经贸交流合作等方面所做的工作，希望与滨州市工商联继续加强互联互通、资源对接，共同推动两地合作交流和高质量发展。市工商联相关负责人详细介绍了滨州的区位优势、产业布局、资源禀赋、营商环境、惠企政策等方面情况，希望以此座谈为契机加强互动联系，积极推进在“一带一路”中心城市和桥头堡乌鲁木齐成立滨州商会，为深化两地企业合作发展搭好桥梁和平台，同时也诚挚邀请在疆鲁商企业到滨州考察调研，投资兴业，共同推进滨州经济社会发展。

## 市工商联运用“法院+工商联”多元解纷机制 高效化解一起基层商会企业合同纠纷

本报讯（记者 李明元 通讯员 叭萌萌 报道）近日，市法院、市工商联携手成功调解一起商会会员企业买卖合同纠纷案件，取得了良好的法律效果和社会效果。

今年9月，山东某钢铁有限公司（甲方）向博兴县某镀锌板公司（乙方）购买90吨镀锌铝锌板，由于双方合同起草不规范，未注明镀锌铝锌板是否可以重新涂漆，导致甲方收到货物后，无法在其表面增加涂漆，浪费了5吨多货物，经济上遭受一定损失。甲方多次找乙方协商退还货物未果后，将案件反映到市总商会

调委会。

收到案件后，市总商会调解员积极与市法院、兴福镇商会和当事企业沟通了解案情，发现双方当事人本案中均存在过错，买方未说明购买物品要求，卖方也未提供货物详细参数，双方并未见面，仅依靠微信聊天和货物图片就完成此次交易，导致纠纷产生。详细了解案情后，市总商会调解员积极对接市法院金融审判庭了解相关法律知识，并邀请专业法官一同到兴福镇为两家企业现场调解。最终，双方当场签订了调解协议，并申请司法确认。

## 青岛银行滨州分行开展存款保险宣传活动

本报讯（记者 于昂 通讯员 杜佳敏 报道）为进一步提高群众对存款保险的认识，维护金融安全稳定，近日，青岛银行滨州分行积极开展存款保险知识宣传活动。

分行各营业厅电子屏幕上播放存款保险宣传视频，显著区域摆放存款保险宣传单页。理财经理、金融专员、大堂经理为客户介绍存款保险概念、保障范围、意义和作用等，并针对客户提出的疑问进行一一解答。各网点在周边市场、社区等设立

临时宣传点，在醒目位置悬挂存款保险宣传条幅，利用人流密集时间段，向来往群众发放宣传单页，对过往群众提出的疑问给予细致讲解，帮助市民进一步丰富金融知识，增强防骗意识和风险意识。

该行针对老年群体开展存款保险宣传活动，用通俗易懂的语言讲述了存款保险相关内容，并通过有奖问答游戏活跃气氛，加深了老年群体对存款保险等金融知识的认识和了解，引导他们科学合理地运用银行金融服务。

## 滨州海关组建银发志愿服务队 凝聚“桑榆”力量 彰显“银发”担当

本报讯（记者 王琪 通讯员 李翊 报道）在滨州海关退休老干部居住小区和周边广场，老干部们拿着宣传册，向过往群众宣讲与宪法有关知识，成为小区“宣传员”。

为了让退休老干部的生活更充实更有意义，滨州海关组建了银发志愿服务队，号召退休老干部发挥余热，为海关发展和社会建设再添一份力。

老干部们积极响应，不仅在重要活动节点出动，还在平时积极参与道路清扫、卫生清理、交通秩序维护等工作，向社会传递源源不断的正能量。

“滨州海关志愿服务队成立志愿服务队，既丰富了老干部们的日常生活，又能引导老干部发挥专长和优势，继续发挥余热，我们都很支持。”滨州海关退休老干部党支部书记周宝昌说。

## 以“四爱”企业文化赋能高质量发展

### 滨达实业锚定“文化润企年”任务部署，加快建设全省一流城市综合运营商

本报通讯员 潘俊伟 秦加加

锚定“文化润企年”建设任务，山东滨达实业集团深入学习贯彻习近平文化思想，深入贯彻落实文化强国战略部署，坚持上下联动、内外兼修、点面结合，以“诚”为脉，以“信”为要，以“人”为本，以“爱”为基，高站位谋划、高标准推进、高效率落实企业文化建设工作，淬炼形成了以爱己、爱家、爱岗、爱企为核心的“四爱”企业文化，为加快建设成为全省一流的城市综合运营商提供了强大文化凝聚力和精

神推动力。做强企业文化建设发力点。企业文化理念发布后，第一时间对集团微信公众号、显示屏、宣传车、牌板等有序更换，精心拍摄制作企业宣传片，营造了浓厚的企业文化氛围。因地制宜打造“匠心·滨达之窗”党建文化展厅，让企业文化“看得见”“认识明”。坚持将企业文化理念纳入中心组学习、“书记第一讲”、“三会一课”、主题党日、道德讲堂、青年员工座谈会及新员工培训等环节，组织干部职工围绕企业文化价值观、愿景、使命等开展学习交流、知识竞赛等活动，引导干部职工理解认同并自觉践行。组建“滨青”宣讲团，组织开展十余场企业文化宣讲，打通企业文化宣贯“最后一公里”。

#### 坚持内外兼修，“以文育人”激发战斗力

滨达集团坚持内外于心、外化于行相结合，把文化融入人才“选、育、用、留”各环节，运用企业文化推动人才培养。

内化于心，以学习文化提升员工素质。运用“外学+内训”方式，储备创造新质生产力的战略型人才和熟练掌握新质生产资料的应用型人才。实施“卓越人才”计划，制定人才发展规划，形成了涵盖一级要素4项、二级要素26项的培训框架。

外化于行，以企业文化引留人才。善于“立”，以十足诚意引才用

才。连续2年开展校园招聘，先后引进急需紧缺本科及以上学历人才26人，实现引进数量质量双突破。制定职业经理人管理办法，面向社会公开招聘2名职业经理人，建立六大类16项权责清单，充分赋予职业经理人经营自主权。勇于“破”，更广更深落实三项制度改革。高质量落实经理层成员任期制和契约化管理，实施管理人员竞争上岗和不胜任退出机制，凭素质立身、靠成绩进步的风气导向日渐浓厚。完善全员业绩考核体系，建立“德、能、勤、绩、廉”360度考评体系，开发“干·在滨达”纪实系统，推动人岗相适、才尽其用。

#### 坚持点面结合，“以文鼓劲”放大向心力

滨达集团在文化建设和坚持走群众路线，着眼于点、拓展成面，形成了上下统一、全员参与的企业品牌文化建设工作格局，让员工切实感受到“滨达文化内核”。

着眼于点，强化企业文化示范引导。牢固树立“滨达出手，必属精品”理念，打造以“以匠心敬初心、以初心致未来”为核心的“匠心滨达·行稳致远”党建品牌，不断丰富企业文化内涵，增强企业凝聚力竞争力。集团党建工作成果入选“2024年度全国企业党建创新优秀案例（党建品牌案例）”“2023年国企平台公司转型升级优秀案例”“山东国资国企党建品

牌建设成果展优秀案例”“滨州市党建‘四个融入’十佳案例”。深化“四爱”企业文化内涵，精心打造职工服务活动中心，让员工更暖心舒心。职工书屋入选滨州市总工会职工书屋示范点。高度重视诚信建设，将诚信置于企业核心价值观首位，多举措推进诚信建设。

拓展成面，构建全员参与文化生态。注重多点布局，构建文化阵地“生态圈”。在传承红色基因中引领企业文化建设。运用红色教育教学资源，组织党员赴渤海革命老区机关旧址、高家渡革命历史纪念馆、焦裕禄纪念馆等教育基地开展现场参观研学，在沉浸式学习中感悟革命先辈崇高的理想信念和波澜壮阔的斗争事迹。在弘扬传统文化中丰富企业文化。坚持“以文化人”，以“我们的节日”为主线，开展“清明诗歌朗诵”“粽心向党”等活动，厚植爱党爱国爱社会主义情感。在主题实践活动中发展公司文化。在推动清廉文化建设中厚植企业文化。坚持以文润廉，制订廉洁文化百日行动方案，部署开展廉政党课、廉洁文化进节日等活动，擦亮“国企清风·廉润滨达”廉洁文化品牌。打造廉洁文化广场、长廊和廉政谈话室等“微阵地”，选购廉洁书籍、印制廉洁教育图书，制订廉洁文化宣传材料，举办“清廉伴我行”主题征文、“永葆勤政廉政本色”演讲比赛、“三清”家访等活动，推动廉洁成为一种行为习惯和文化自觉。